

Rapport annuel
2022





Sommaire

1	MOT DU PRÉSIDENT
2	MOT DE LA DIRECTRICE
3	MOT DE LA RESPONSABLE D'ÉQUIPE
4	MOT D'UNE COLLABORATRICE
5	LE MOT DES STAGIAIRES
6	BILAN 2022
7	COMPTE D'EXPLOITATION
8	TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE
9	UN MOT DES RÉSIDENTES
10	SOUTENIR NOTRE ACTION



Mot du Président

" Le secret du changement consiste à concentrer son énergie pour créer du nouveau, et non pas pour se battre contre l'ancien. "

— Dan Millman, écrivain et sportif Américain

L'année 2022 aura été plus que jamais celle de tous les changements pour la Fondation de la Femme et de l'enfant.

Il y a eu tout d'abord un changement de présidence en janvier puis en août, puis le déménagement de la Fondation de Fribourg à Marly dans le nouvel éco-quartier du MIC, au bord de la Gérine avec la perspective pour les Etangs d'ouvrir également une crèche de 33 places à proximité immédiate de la Fondation.

Ce projet de déménagement de l'institution, qui a été mûrement réfléchi par l'ensemble du Conseil de Fondation et soutenu par les Autorités cantonales, était nécessaire non seulement pour répondre aux exigences actuelles de qualité des prestations de prise en charge envers nos résidentes et leurs enfants mais également pour assurer la pérennité de l'institution. Ses infrastructures désormais réparties sur un seul étage de 530m² se veulent modernes et innovantes. En plus d'un groupe de vie séparé en plusieurs zones d'activité (séjour, cuisine, chambres individuelles et espaces administratifs), l'institution compte également une salle de jeux, un espace sensoriel de type Snözelen ainsi que 2 appartements intramuros pour des femmes ou des mères et enfants qui suivent un programme d'apprentissage à l'autonomie. La Fondation peut donc sereinement poursuivre et développer ses activités : offrir aux femmes avec ou sans enfant un accueil chaleureux, un hébergement sécurisé et un accompagnement personnalisé.

J'ai néanmoins une pensée toute particulière pour toutes les personnes qui n'ont pas partagé l'enthousiasme de la nouveauté. Je suis conscient que l'on n'efface pas si facilement 27 ans d'activité dans un endroit sans heurter certaines sensibilités. Je leur exprime ici toute ma reconnaissance et ma gratitude, car sans elles cette magnifique institution ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui.

J'aime avoir à l'idée que ce déménagement est un changement qui marque une nouvelle étape dans l'existence de cette Fondation dont les assises se modernisent et se renforcent, notamment avec le projet d'ajout d'une crèche dans son sillage.

Pour terminer, je tiens à remercier l'ensemble du personnel de cette institution qui œuvre au bon fonctionnement de ce déménagement et qui voit déjà les nombreux bénéfices attendus.

Je veux également remercier de manière toute particulière, notre directrice Debora Belloy pour son engagement sans faille et en pensant aux heures interminables qu'elle a dû consentir pour assurer la cohésion de toutes les pièces, rouages et détails nécessaires pour assurer une transition réussie ; je pense aux innombrables questions administratives mais aussi pédagogiques qu'elle a dû résoudre, souvent de manière très rapide pour éviter de gripper le processus de changement.

Au nom du Conseil de Fondation, j'adresse à chacun ma plus profonde gratitude pour le travail accompli au cours de cette année 2022.

Daniel Gonzalez
Président



Mot de la Directrice

Une année de renouveau

Ça y est, l'institution aux Etangs a déménagé ! Quelle aventure !

Vous l'aurez compris, l'année 2022 a été centrée sur ce grand changement. Nous avons planifié, organisé et vécu ce changement en équipe, incluant les bénéficiaires dans ce projet institutionnel.

Et nous avons tant gagné au change !

- Des locaux adaptés aux besoins de bénéficiaires et du personnel
- Des chambres magnifiques et bien aménagées
- Un confort de travail pour l'équipe qui a maintenant une vraie zone administrative fonctionnelle
- Une cuisine ouverte et suffisamment grande pour cuisiner dans la convivialité
- La possibilité de manger tous ensemble
- Des salles de bain modernes
- Un cadre extérieur magnifique, avec la Gérine au pied de l'institution
- Un accès au centre-ville en bus en 15 minutes, avec un arrêt de bus juste devant l'immeuble

Vous l'aurez compris, nous sommes enchantés de ce déménagement.

Durant l'année toutes les places de l'institution ont été occupées. Nous essayons d'avoir un équilibre entre le nombre de femmes mineures et majeures accueillies, ainsi que les femmes sans enfant et les mamans.

Parmi les femmes accueillies, certaines ont pu concrétiser leur projet de fin de séjour :

- Une jeune femme est retournée dans sa famille
- Une femme a pu prendre un appartement en colocation dans une autre ville du canton et continuer ses études
- Une femme a trouvé un logement pour elle et son enfant, tout en mettant en place des solutions de garde pour qu'elle puisse suivre sa formation
- Une femme est allée en appartement protégé
- Une femme a pu débiter un apprentissage dans le canton de Vaud, prendre un appartement et vivre de manière autonome

Nous nous réjouissons du cheminement positif qui est fait dans cet accompagnement des femmes. Mais nous ne pourrions pas faire cela sans votre soutien. Mes sincères remerciements vont à nos partenaires étatiques, sociaux, médicaux et judiciaires, ainsi qu'à toutes les personnes qui nous soutiennent et nous permettent d'investir avec envie et engagement notre mission essentielle : conduire les femmes vers une plus grande autonomie, les aider à retrouver la confiance et l'estime de soi, oser rêver à une vie meilleure et faire des projets de vie pour construire un avenir, leur avenir...

Mes sincères et chaleureux remerciements vont aux collaborateurs pour leur engagement et leur dévouement, ainsi qu'aux membres du Conseil de Fondation.

Debra Belloy
Directrice



Mot de la responsable d'équipe

Je suis arrivée aux Étangs en mars 2022, engagée en tant que responsable d'équipe. Je ne peux pas dire que je sois arrivée en fanfare, mais ce qui est sûr, c'est que je suis arrivée avec motivation et détermination pour prendre des responsabilités et apporter mon savoir à une institution dédiée aux femmes.

L'équipe en place fait déjà un super travail. J'ajoute mon grain de sel pour renforcer cette magnifique cohésion d'équipe afin que chacune puisse travailler avec les valeurs données par l'institution. La cohésion d'équipe déjà présente se solidifie encore suite à notre sortie d'été à l'accrobranche de Charmey et à notre souper d'hiver dans un restaurant libanais. Les jeux sont au centre de la dynamique de ces moments privilégiés et l'équipe rigole beaucoup. Les liens se renforcent et l'accompagnement des résidentes est encore meilleur grâce à une équipe unie et dynamique. Je suis chaque jour un peu plus étonnée de voir une équipe si soudée et qui a envie de s'investir un maximum.

2022 est l'année de notre déménagement. Cet événement nous demande à toutes beaucoup d'énergie. Malgré quelques semaines éprouvantes, nous sommes toutes ravies de nos nouveaux locaux.

Nous avons de nouvelles cordes à nos arcs depuis ce déménagement : le montage de meubles n'a plus aucun secret pour nous !

Après quelques mois, nous avons pris nos marques et l'idée de retourner dans nos belles maisons de Fribourg nous semblerait tout à fait dérisoire.

Pour l'année 2023, nous sommes prêtes à affronter tous les défis de nos postes grâce à cette magnifique équipe que nous avons construite ensemble.

Amandine
Responsable d'équipe



Mot d'une collaboratrice

2022 a été l'année du renouveau. Un grand déménagement se préparait. Nous avons troqué nos anciennes maisons de Fribourg pour aller prendre nos quartiers à Marly, dans la tour du MIC, au quatrième étage. Ce changement a été une affaire d'équipe : toutes les collaboratrices se sont investies, se sont organisées et surtout ont mis tout leur cœur pour enfin arriver à ce grand jour.

Le mercredi 3 août 2022, il s'agissait de déplacer tout le petit monde des Étangs. Tout s'est bien déroulé, dans une bonne ambiance. Ensuite, il a fallu prendre ses marques, ceci ne se fait pas en un clin d'œil. Laisser le temps à notre esprit de se connecter sur une nouvelle onde. Les habitudes disparaissent vite mais il faut compter sur un petit temps d'adaptation. Nous avons pu nous rendre compte des changements qu'il fallait apporter :

- Pour ma part, en cuisinant le premier jour, la casserole n'a pas voulu se mettre à chauffer. Je me suis donc questionnée, jusqu'à ce que je me rende compte que le plan de travail à induction n'acceptait pas certaines casseroles que l'on utilisait sur le vitrocéram... Cette petite chose anodine explique que l'adaptation se fait aussi dans les détails.
- Pour Amandine, il a fallu mettre des pancartes sur les portes des différentes pièces afin de nous repérer.
- Pour Mathilde, au début, elle s'était fixée de prendre l'habitude de monter les escaliers à pied et elle a très vite abandonné.
- Pour Marlène, le changement a été radical : nous avions nos habitudes dans de vieilles maisons où tout était ancien et nous sommes arrivées dans la modernité.
- Selon Morane, même les plus grands défis sont réalisables lorsque l'on est une équipe soudée.

Et voilà de quoi a été faite l'année 2022 pour les collaboratrices des Étangs!

Mary-Eve
Educatrice en formation

Le mot des stagiaires



Au début du mois d'août 2022, nous avons débuté notre formation pratique au sein du foyer aux Etangs. Et dans ce même moment, l'institution était en plein emménagement. Nous avons donc dû faire preuve d'adaptations afin de nous intégrer dans le foyer, mais également dans les locaux qui étaient nouveaux pour tous.

Rapidement, nous avons constaté l'ambiance humaine et chaleureuse du foyer, ce qui a facilité notre période d'acclimatation. Tout au long de nos stages, l'équipe éducative a été soudée et la bonne entente entre les membres était clairement présente. Cette convivialité se transmettait auprès des résidentes et facilitait leur accompagnement.

Nous avons également constaté l'engagement de la Direction et des collaboratrices travaillant dans l'institution aux Etangs. De plus, l'équipe est capable de questionner son fonctionnement et de modifier ses pratiques. Grâce à nos collègues, nous avons appris quotidiennement. Cela nous a permis de développer de nombreuses compétences durant nos stages.

En tant que stagiaires, nous avons chacune été suivies par une praticienne formatrice. Cette guidance a été riche et a facilité nos apprentissages. Les praticiennes formatrices

par lesquelles nous avons eu le plaisir d'être accompagnées étaient engagées et dévouées dans leur travail. Grâce à leur disponibilité, elles nous ont prodigué de nombreux conseils basés sur leurs propres expériences professionnelles, ou en s'appuyant sur des outils théoriques.

L'authenticité, l'humour et le respect sont les trois mots que nous avons choisis pour décrire les résidentes. Elles ont adopté des comportements respectueux avec tout de même, par-ci par-là, des moments de rébellion, ce qui est tout à fait commun pour des jeunes adultes. Cependant, les moments de rires innombrables représentent une grande partie du quotidien aux Etangs. Il y a également une ambiance chaleureuse entre les collaboratrices et les jeunes. Les enfants des bénéficiaires ont donné une cohésion dans le groupe. Ils ont le pouvoir de rassembler et leur présence ajoute une touche de gaieté dans le foyer.

Nous remercions sincèrement les membres de l'équipe éducative ainsi que les femmes accueillies que nous avons eu la chance d'accompagner pour ces merveilleux mois de stage !

Auréane et Pauline

Stagiaires en formation

Bilan 2022

COMPTE D'EXPLOITATION		2022	2021
Liquidités	1	119'329.35	53'672.45
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	106'391.75	11'490.00
Autres créances à court terme	3	300'251.72	323'705.67
Compte de régularisation actif	4	59'499.05	20'082.05
TOTAL ACTIF CIRCULANTS		585'471.87	408'950.17
Immobilisations corporelles	5	1'885'181.85	1'153'351.45
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS		1'885'181.85	1'153'351.45
TOTAL DE L'ACTIF		2'470'653.72	1'562'301.62

PASSIF

Créanciers résultant de livraisons et de prestations		37'176.75	16'419.00
Autres dettes	6	2'900.00	10'745.30
Dettes bancaires BCF	8	-	-
Compte de régularisation passif	7	44'159.90	720.25
TOTAL ENGAGEMENTS À COURT TERME		84'236.65	27'884.55
Hypothèques	8	1'970'500.00	1'118'500.00
Provisions		-	-
TOTAL ENGAGEMENTS À LONG TERME		1'970'500.00	1'118'500.00
Fonds du capital chaîne du bonheur	9	-	-
TOTAL FONDS CAPITAL CHAÎNE DU BONHEUR		-	-
Capital de base / capital de fondation		311'334.35	311'334.35
Capital libre / capital de donateurs		104'582.72	104'582.72
CAPITAL DE L'ORGANISATION		415'917.07	415'917.07
TOTAL DU PASSIF		2'470'653.72	1'562'301.62

Compte d'exploitation

COMPTE D'EXPLOITATION (EN CHF - DU 1ER JAN. AU 31 DÉC.)

COMPTE D'EXPLOITATION		2022	2021
Dons reçus		-	4'025.00
Contributions du secteur public	10	935'896.15	1'014'205.67
Contributions des pensionnaires	11	260'712.50	158'550.50
Produits des livraisons et prestations		-	-
Autres produits	12	19'425.00	15'806.00
PRODUITS D'EXPLOITATION		1'216'033.65	1'192'587.17
Outillage et matériel pour ateliers prot. et d'occup.		-	-
Salaires	13	813'428.30	849'693.15
Charges sociales		108'768.67	136'840.35
Autres frais du personnel		11'933.24	17'979.60
Ecole et formation		5'691.20	4'659.70
Soins sanitaires		621.30	661.80
Linge, ménage et articles de ménage		8'868.75	5'701.05
Nourriture et boissons		20'707.60	26'048.95
Entr. et rép. immeuble, mobilier, inform. et véhicule		35'154.65	24'121.30
Eau et énergie		4'494.55	16'668.70
Bureau et administration	15	54'637.15	57'017.66
Autres charges d'exploitation		31'494.57	10'908.29
Amortissements		91'284.00	21'531.00
CHARGES D'EXPLOITATION		1'187'083.98	1'171'831.55
Produits financiers		-	-
Charges financières	14	28'949.67	16'730.62
RESULTAT ANNUEL (avant attribution du capital de l'organisation)		-	4'025.00
Attribution fond libre dons		-	4'025.00
Dissolution fond libre		-	-
Attribution fonds du capital chaîne du bonheur		-	-
RESULTAT ANNUEL (avant attribution du capital de l'organisation)		-	-

Tableau de flux de trésorerie

DESIGNATION	2022	2021
FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION		
Résultat annuel avant attribution du capital de l'organisation	-	4'025.00
Amortissements	91'284.00	21'531.00
Diminution/(augmentation) des créances	-71'447.80	-30'404.70
Diminution/(augmentation) des comptes de régularisation actif	-39'417.00	-18'363.00
(Diminution)/augmentation des autres dettes	12'912.45	10'018.45
(Diminution)/augmentation des comptes de régularisation passif	43'439.65	720.25
FLUX DE TRÉSORERIE RÉSULTANT DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION	36'771.30	-12'473.00
FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT		
Investissement immobilisations corporelles	-3'623'114.40	-
Désinvestissement immobilisations corporelles	2'800'000.00	-
FLUX DE TRÉSORERIE RÉSULTANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT	-823'114.40	-
FLUX DE FONDS PROVENANT DE L'ACTIVITÉ DE FINANCEMENT		
(Diminution)/augmentation fonds du capital chaîne du bonheur	-	-
(Diminution)/augmentation compte bancaire "ligne de crédit"	-	-
(Diminution)/augmentation des hypothèques	852'000.00	42'000.00
FLUX DE TRÉSORERIE RÉSULTANT DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT	852'000.00	42'000.00
VARIATIONS DES LIQUIDITÉS	65'656.90	29'527.00
Etat des liquidités au 1.1.	53'672.45	24'145.45
Etat des liquidités au 31.12.	119'329.35	53'672.45
JUSTIFICATION VARIATION DES LIQUIDITÉS	65'656.90	29'527.00



Un mot des résidentes

" Aux Étangs, j'ai appris que la patience est quelque chose de très important, et je l'ai expérimenté à travers mes recherches de place d'apprentissage et de logement. Je pense avoir progressé dans ce domaine. Je sais que je peux encore améliorer certaines choses, comme le fait d'aller vers les gens et oser m'exprimer. "

" Merci pour votre aide apportée pendant ces deux années... Avec votre soutien j'ai pu apprendre, grandir et évoluer avec mon petit enfant que nous aimons tous tellement...

Vous m'avez vue arriver enceinte, et repartir avec un adorable bout de chou de 2 ans...

Merci, grâce à vous j'ai eu mon CFC, j'ai fait de superbes rencontres et j'ai pu enfin tourner la page sur mes problèmes.

Vous allez beaucoup me manquer !

Je viendrai vous dire bonjour et ma porte vous sera ouverte ! "

" Chères collaboratrices,

Le moment est venu pour moi de quitter les Étangs. Je pars avec un petit (gros) pincement au cœur, mais avec plein de bons souvenirs en tête. Sept mois ont passé avec des rires, des larmes, des sourires, ...

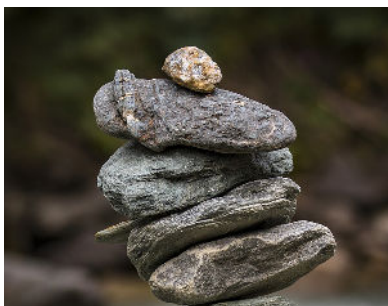
Grâce à vous, j'ai pu me retrouver, évoluer et aujourd'hui je suis convaincue que toutes ces épreuves m'ont permis de devenir plus forte !

Merci pour tout ! ♥

Un nouveau départ s'offre à moi, avec des nouveaux outils en mains ! Je vous souhaite à toutes le meilleur pour la suite !

PS : Un merci particulier à *** pour m'avoir supportée

Re-PS : Je passerai vous donner de mes nouvelles et d'ici-là, je vous fais un énorme câlin ♥ "



Soutenir notre action

Vous souhaitez soutenir notre action ?

Notre institution a pour but de soutenir et protéger les jeunes femmes en difficulté. Grâce à vos dons, vous contribuez à soutenir notre mission auprès des jeunes femmes et de leurs enfants.

NOUS VOUS REMERCIONS d'avance pour votre générosité !

Sie möchten uns untersützen ?

Unsere Institution begleitet und schützt junge Frauen in schwierigen Lebenslagen. Mit Ihrer Spende tragen Sie dazu bei, unsere Mission für junge Frauen und ihre Kinder zu unterstützen.

WIR DANKEN IHNEN im Voraus für Ihre Grosszügigkeit !



IBAN

CH18 0076 8300 1165 4960 4



Faites un don avec TWINT !



Scannez le code QR avec
l'app TWINT



Confirmez le montant et
le don

